

中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主 编：臧 丹

副主编：沈敏敏

执行编辑：徐巍

投稿邮箱：[xuanchuan@gic.ac.cn](mailto:xuanchuan@gic.ac.cn)

电话：020-85231230



# 广化公司通讯

2026年第3期（总第282期）

二〇二六年三月



中科院广州化学有限公司

## 使命

成为世界一流绿色化学产品制造商，检验检测及认证的行业领跑者

## 愿景

成为具有核心竞争力的国际化科技公司

## 核心价值观

以人为本、追求卓越

## 企业精神

协同、创新、进取、求精

## 经营理念

不断提升核心竞争力和盈利能力





# 目 录

## 头版头条

广州化学党委启动部署树立和践行正确政绩观学习教育工作

## 工作思考

凝心聚力促创新——孵化器创新业务拓展团队 2025 年工作回顾

攻坚克难显担当 匠心筑盾护生态

——宋新庄煤矿环保治理项目工作思考

在复杂迷局中守护公正

——中科检测产品质量鉴定团队大额标的物项目工作思考

## 每月记事

广州化学召开树立和践行正确政绩观学习教育读书班

重庆市经联体调研中科检测新材料院公司

广州化学组织健步行主题活动

## 业财融合 学习专栏

业财融合的边界：是协同配合，而非越界替代

## 青年焦点 访谈

山海寻梦，阔步前行：我的 2025 年营销攻坚之路

履职成长，笃行不怠

行稳致远 专业沉淀 服务升华

## 广州化学党委启动部署树立和践行正确政绩观学习教育工作

3月19日，中科院广州化学有限公司（广州化学）党委启动部署树立和践行正确政绩观学习教育（学习教育）工作。广州化学党委委员、领导班子成员及各控股企业主要负责人参加会议，会议由党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥主持。

会议专题学习了中央办公厅印发的《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》精神，传达学习了中央党的建设工作领导小组会议精神、中国科学院党组会议精神以及中国科学院控股有限公司党委学习教育方案，并对广州化学开展学习教育的相关工作进行了部署。

会议要求，开展树立和践行正确政绩观学习教育是当前和今后一个时期的首要政治任务，广州化学全体党员和各部门一是要深刻学习领会党中央开展学习教育的重要意义，准确把握“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”的总要求，领导干部要以身作则，带头学习、带头践行，各党支部要引导广大党员干部深入学习习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述，深刻领会其精神实质和丰富内涵，全力以赴抓好落实。二是坚持一体推进学习研讨、查摆问题、整改整治、建章立制和开门教育，确保学习教育取得实效。三是在学习教育过程中，要注重将学习教育与实际工作相结合，把学习成果转化为推动工作的强大动力。

会议还传达学习了国科控股2026年度工作会议精神。

党委办公室 臧丹

## 凝心聚力促创新——孵化器创新业务拓展团队 2025 年工作回顾

2025 年，孵化器创新业务拓展团队在铂金催化剂产品销售及反应安全风险评估等创新业务领域积极开拓，实现了业绩的快速增长。铂金催化剂产品紧贴市场、不断完善制备技术和拓宽应用领域，销售与研发生产安全团队紧密合作，2025 年实现销售收入较大增长。反应安全风险评估团队利用专业技术服务作为切入点，捋清捋顺安全监管政策要求，建立了良好市场认可度，在竞争压力持续增大、同行价格战日益激烈的背景下，营业收入和行业认知度稳步向好。

铂金催化剂是加成硫化型液体硅橡胶的核心固化剂，它通过硅氢加成反应实现硅橡胶的快速、无副产物硫化。创新业务拓展团队能紧贴客户需求，根据不同行业的客户，提供个性化的售前售后方案。团队成员能做到及时与客户沟通，了解客户的特殊需求，发挥公司研发型企业的优势。销售人员既是销售工程师也是研发工程师，在售前就以研发和技术服务工程师的身份为客户提供技术服务，客户订货后，及时跟进并加强应用沟通，技术支持到位。贴心的技术服务增加了产品的附加值，增强了产品的客户粘性，直接推动了产品销量的增长。

研发、生产和安全管理多部门密切合作，对铂金催化剂生产工艺持续跟进和优化，积极试用不同供应商原料，降低了采购成本。生产管理精准到位，使产品的收率维持在较高的水平，间接降低了生产成本。

铂金催化剂产品主材是铂金，主要成本也来源于铂金，自 2025 年 5 月以来，贵金属，特别是黄金、铂金价格涨幅较大，行情也起伏不定，波动频繁，铂金催化剂产品竞争也日益激烈。为了保证产品的销售，销售人员及时向客户报价，做到了根据市场波动每日报价甚至每天多次报价，根据市场行情锚定客户需求，赢得了客户的信任，同时也保证了产品的销售。

精细化工是我国经济发展的支柱产业之一，但化工生产中的工艺安全问题导致的安全事故甚至是爆炸事件时有发生，开展精细化学反应风险和安全工艺技术研究，进行有针对性的精细化工反应安全风险检测评估方法和标准技术建设，能够更好地指导化工企业和政府安全生产监管工作，是促进国家高质量发展的有力保障。以此为出发点，结合公司的整体战略方向，安全评估团队重心工作聚焦于反应安全风险评估工作的技术推广，并探索出了一条卓有成效的推广经验，所取得的成绩也为公司相关技术推广或技术营销工作起到了很好的示范效应。

自开展化工反应安全风险评估与安全工艺开发业务推广工作以来，团队以广东省为重点，辐射全国，积极对接各省级化工园区、管委会，以及各地市应急管理局及相关安全生产监管部门。工作中，我们着力宣传推广本工作在强化安全监管方面的重要意义，充分彰显团队的独特价值，同时精准对接重点目标企业及关键工艺环节。团队拜访了广东、广西、湖南、湖北等数十家化工园区、40多个不同地市的应急管理部门，均建立了良好的合作关系；通过安评业务推广团队成功对接了安评工艺。同时，我们具备安全工艺开发与优化的技术能力，具有平台优势、技术优势、设备优势。我们也积极作为授课讲师参与各类安全知识培训及讲座，受邀承担省应急厅、各地市、省协会等多层面的危险化学品监管人员业务能力提升等相关培训，讲授化学反应安全风险评估与安全工艺开发的理论知识。将业务推广与化工安全学科建设深度融合，依托研究所化工安全学科点，围绕工艺本质安全开展多角度理论科学问题研究。重点聚焦各类监管工艺的失控机理与防控方法、危险工艺的安全性改进、化工企业共性安全难题等方向，在推进人才培养的同时，持续夯实基础理论知识储备，提升团队学术软实力。

回顾 2025 年，既有汗水和成绩，也有不足和挑战。2026 年团队将以更饱满的精神、更积极的态度开拓市场、拓展业务，继续扩大行业影响力，为公司的高质量发展添砖加瓦。

总经理助理 徐彬 科创中心创新业务部 桂雪峰

## 攻坚克难显担当 匠心筑盾护生态

### ——宋新庄煤矿环保治理项目工作思考

在行业竞争日趋激烈、环保标准日益提升的新时代背景下，每一项重点工程的承接，都是一次技术与实力的考验，更是一份责任与使命的担当。宋新庄煤矿矿井储水池（二期）坝体防渗堵漏环保治理工程，作为中央环保督察重点项目，不仅是公司年度重点攻坚任务，更是检验我们化灌人专业能力、战斗意志与服务水平的“试金石”。回望整个项目，从筹备、设计到施工、收官的全过程，我们在挑战中突破，在压力下成长，收获的不仅是工程的圆满交付，更是弥足珍贵的实战经验与精神财富。

项目中标之初，全体成员既倍感荣幸，也深知重任在肩。这份合同承载着业主对公司化学灌浆领域专业能力、管理体系与履约水平的高度信任，在市场环境复杂、项目竞争白热化的大环境下，能够拿下这项重点工程，既是机遇，更是一场必须打赢的硬仗。我们清醒地认识到，工程成败不仅关系到项目自身效益，更直接影响企业品牌形象与行业口碑，容不得半点松懈与失误。

施工过程中，项目团队面临着前所未有的多重压力。作为中央环保督察重点项目，工期紧、任务重、现场水文地质条件复杂，坝体渗漏水治理难度远超预期；每一道工序、每一个节点都必须精准把控、万无一失。面对一道道难题，团队没有退缩、没有抱怨，而是以化灌铁军的姿态，主动扛起责任，把压力转化为动力，把挑战转化为成长的阶梯。

技术是工程的核心支撑，创新是破局的关键路径。针对坝体大动水条件下渗漏难以控制的行业难题，项目团队坚持技术先行、方案优化，果断采用化学灌浆技术，精准切断水流通道、有效固结松散岩体，从根本上解决动水渗漏顽疾。同时，大胆运用最新 CSM 工法双液注浆止水墙工艺，通过高效成槽、连续注浆，形成



密闭、稳定、高强度的防渗体系，实现了止水效果与结构安全的双重保障。从设计优化到工艺迭代，从现场试验到批量施工，每一步都凝聚着团队的智慧与汗水，真正实现了以技术破难题、以创新保质量。

科学管理是工程顺利推进的坚强保障。宋新庄项目团队坚持全过程、全链条、全要素统筹管理，将设计、施工、安全、质量、进度、成本融为一体，形成闭环管控体系。在工期极度紧张的情况下，团队科学排布计划、合理调配资源、昼夜连续作战，确保关键节点不滞后、重点工序不脱节；在安全管理上，严守环保红线与生产底线，强化现场巡查、隐患排查与全员教育，实现零安全事故、零环保投诉；在质量管控上，坚持标准不降低、要求不放松，用数据说话、用实体证明，确保工程一次性验收合格、效果达标。

回望项目历程，我们收获的不仅是一项优质工程，更是深刻的工作启示：一是责任为先，面对重点任务、紧急任务、硬骨头任务，必须敢于担当、主动作为；二是技术为王，唯有持续深耕核心技术、拥抱新工艺新工法，才能在复杂工程中立于不败之地；三是管理为基，精细化、标准化、制度化的管理，是项目高效推进的根本保证；四是团结为力，一支目标一致、行动一致、冲锋在前的团队，永远是攻坚克难的最强力量。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。宋新庄煤矿环保治理项目的圆满收官，不是终点，而是新的起点。未来，我们将继续传承化灌人严谨务实、拼搏创新的优良作风，总结经验、补齐短板，不断提升技术水平与管理能力，以更专业的能力、更负责的态度、更优质的工程，服务企业发展、守护生态环境，在更多急难险重的任务中勇挑重担、再创佳绩，为公司高质量发展持续贡献力量、书写新的荣光！

化灌公司 张俊兴

# 在复杂迷局中守护公正

## ——中科检测产品质量鉴定团队大额标的物项目工作思考

近日，中科检测产品质量鉴定团队荣获 2025 年度优秀团队奖，他们的特色工作是出具事实认定与经济责任划分，对严谨与专业性有相当严格的要求。

通过近期负责的一起大型智慧停车场管理系统及其数据中心鉴定案件，生动诠释了当鉴定标的物体量庞大、系统繁复而案件本身又盘根错节时，鉴定工作便已超出单纯的技术比对，成为对团队素养、定力与智慧的综合考量，也让该团队对鉴定教材中“公正、科学、独立、客观”这八个字有了更深体会。

涉案的是一套耗资不菲的智慧停车场管理系统，附带核心数据中心。双方当事人均为业内举足轻重的企业，系统停运多年，早已无法启动，争议随之而起。然而进场之初，困难便接踵而至。一方当事人内部管理混乱，人员更迭频繁，后期甚至公司停运，无法提供完整的技术文档与设计资料，系统应有的功能与标准无从还原。更棘手的是，系统整体处于“休眠”状态——服务器虽能通电，却无法进入容器查看应用，常规功能测试无路可行。若退回委托，以“无法鉴定”了事，固然省却麻烦。但该鉴定团队深知，真正的职责不在于回答“能不能鉴”，而在于能否在困局之中寻得那一线事实的微光。

动态之路既断，唯有另辟蹊径。鉴定团队转向静态勘验，尝试从物理痕迹中重建证据链。

中科检测产品质量鉴定团队先从现有材料入手。合同、技术附件、零星的设计资料，但凡能用者，尽数翻出，与国家标准、行业规范逐条比对，逐步搭建起系统的技术框架，后续判断始有基准。更为关键的突破，来自硬件勘验。数据中心那些机柜、服务器，逐一细查，尤其留意风道位置。结果发现，风道内部积灰明显，且分布均匀。按常理，此类积灰必是设备长时间运行、散热气流持续吸附所致，绝非短时通电所能形成。这一发现，虽静默无声，却扎扎实实地记录了系统曾长时间运行的事实。其后，该团队又查阅公安部门公开发布的通报，得知该系统在建设或验收阶段曾进行过测试。物证与文书相互印证，证据链渐次闭合，系统历史状态遂有支撑。

技术判断是一回事，鉴定结论能否站得住脚，还取决于对法律的敬畏、对证据规则的恪守。双方在举证过程中倒显出几分诚信意识。双方均提交了部分对自己不利的证据。此类材料，若因“对提交方不利”而弃置不顾，则有失公允。鉴定团队坚持客观原则，该采纳者一概采纳，再对照合同约定的验收标准，逐条分析，项目建设过程中的真实状况方得浮现，责任边界亦渐次清晰。这一过程让人愈发相信：唯有不偏不倚地对待每一份证据，无论其有利于谁，方能逼近事实本身。

回望此案，其意义远不止于一纸鉴定意见。它让人看到，复杂、大额的标的物鉴定，考验的不仅是技术能力。一是原则须站稳。无论外界干扰几何、当事人影响力多大，始终要把“公正、科学、独立、客观”放在首位。二是路径须灵活。常规道路走不通时，不能止步不前，需设法另寻出路。三是证据须综合。孤证难以立论，合同、痕迹、通报、法规、标准，每一样都是拼图的一块。四是对法律须有敬畏。技术鉴定并非孤立行为，它深嵌于司法程序之中，证据规则若不摸透、程序若不合规，结论再漂亮亦属徒劳。

此番鉴定经历，犹如一场高强度的专业拉力赛。它让该团队深刻领悟：产品质量鉴定，尤其是那些大额、疑难的案子，检验的从来不只是“物”，更是鉴定人的智慧、胆识与操守。唯有心中装着对公正的敬畏，方能在错综复杂的迷局中，为司法审判点亮那盏理性的灯。

中科检测 金健 乔瀚



## 广州化学召开树立和践行正确政绩观学习教育读书班

3月26日，中科院广州化学有限公司（广州化学）召开树立和践行正确政绩观学习教育（学习教育）读书班。广州化学党委委员、领导班子成员参加会议，会议由党委副书记（主持工作）、副董事长（主持工作）叶峥主持。

在会前自学的基础上，参会人员通过学习教育读书班集体学习和领读领学，原原本本的学习了《习近平关于树立和践行正确政绩观论述摘编》等材料，并结合自身的学习和工作实际以及广州化学的经营工作实际，就如何落实学习教育的各项要求深入的交流学习体会，研讨思路举措。

会议认为，落实好学习教育的各项工作，对于广州化学的长远发展至关重要。这不仅是提升领导班子政治素养和业务能力的关键举措，更是推动公司经营工作迈上新台阶的重要保障。广州化学全体党员领导干部在实际工作中，要把学习教育的成果切实转化为推动工作的强大动力，一方面，要以正确政绩观为指引，优化公司的经营策略，提高决策的科学性和合理性，确保各项工作目标与公司的长远发展规划相契合。另一方面，要加强团队建设，营造积极向上、求真务实的工作氛围，激励广大员工勇于担当、积极作为，为实现公司的高质量发展贡献力量。

会议要求，广州化学全体党员领导干部要以高度的责任感和使命感，积极投身到学习教育中来，为公司的发展注入新的活力。

党委办公室 臧丹

## 重庆市经联体调研中科检测新材料院公司

近日，重庆市妇联党组书记、主席彭烨一行组织重庆市经济类“蜂巢型”妇女组织联合体（重庆市经联体）调研中科院广州化学有限公司控股子公司——中科广化（重庆）新材料研究院有限公司（中科检测新材料院公司）。中科检测技术服务（广州）股份有限公司副总经理、中科检测新材料院公司总经理唐毅陪同调研。

本次调研活动以“科创她力量 她声启新程”为主题，来自巾帼科创企业、社会组织、妇联组织等 20 余家成员单位代表深入了解科技创新与产业发展融合的成功实践，见证了巾帼科研工作者扎根岗位、攻坚克难的奋斗风采。

中科检测新材料院公司将继续发挥科研平台优势，调动凝聚巾帼智慧，不断深化产学研协同创新，加速科技成果转化落地，积极为重庆经济社会高质量发展贡献科技力量。

中科检测 付媃 乔瀚



## 广州化学组织健步行主题活动

春风送暖，绿意满径。为传承红色基因、凝聚团队温情，丰富职工文体生活，3月20日，中科院广州化学有限公司工会组织干部职工走进惠州罗浮山，开展春季健步行主题活动。

上午，大家怀着崇敬又轻松的心情走进东江纵队纪念馆，开启红色学习之旅。在讲解员的生动讲解下，大家认真驻足观看历史展陈，细细聆听东江纵队浴血奋战的英雄故事，感悟东纵精神的时代意义，在潜移默化中接受了一次深刻的精神洗礼，也更加坚定了立足岗位、干事创业的初心。

午后，健步行活动正式拉开帷幕。职工们精神饱满、笑意盈盈，三五结伴沿着罗浮山山间步道前行，呼吸着清新的山林空气，欣赏着岭南名山的秀美景致，一路畅谈交流、相互鼓劲，既舒展了身心、缓解了工作压力，也充分展现了公司职工团结友善、昂扬向上的精神风貌。

此次活动将红色教育与文体健身巧妙结合，既强健了体魄、放松了心情，也拉近了职工距离、凝聚了团队共识。大家纷纷表示，将把活动中收获的快乐与动力，转化为履职尽责的热情，立足岗位、务实笃行，为公司高质量发展贡献自己的力量。

工会 莫文洲



## 业财融合的境界：是协同配合，而非越界替代

### 一、业财融合的由来与本质

业财融合是信息技术发展催生的管理升级，强调业务与财务的协同配合。多位专家指出，业务与财务本质一体，融合旨在通过财务 BP 等模式实现数据同步与风险防控。

某企业资深 CFO 金生水表示，业财融合是中国原创性概念。财务是大概念，包括财务、会计、税务、审计、风控五个方面，现阶段的业财融合更多是“业会融合”。实务中业务与财务本为一体，信息技术的发展使业财同步成为可能，改变了以往的时效滞后。因此，业财融合并非新论，它本该如此。随着管理会计的推进，无论是“三支柱”组织还是央国企的“一体两翼”架构，都在数字化转型中充分发挥业财融合效应。

### 二、业财融合的理论支撑与误区

资深总会计师宋文阁教授认为，反映业务、监督业务是会计学的本质要求，业务与财务应各负其责、相互配合、协同运转。会计监督业务本质是管控业务，财会监督作为第一道防线，需要与第二、三道防线协同，从源头防范财务造假与风险。某大型会计师事务所合伙人王先生也表示，业务和财务相辅相成，不能对立。

中国移动广东公司正高级会计师徐剑锋指出，业财融合是发挥财务管理价值的必由之路，财政部相关文件也明确提出了“有机融合财务与业务活动”的要求。但他提醒，当前研究存在五大误区：用业财融合否认管理边界；过分突出财务融入业务，忽视管理双向；将其视为管理会计特有，压缩应用领域；不进行组织职能匹配调整；重工具技能学习，轻综合能力。



### 三、职能分工下的有限融合

徐剑锋强调，业财融合是承认职能分工下的有限融合。财务既要主动融入业务、帮助解决现场问题，又不能越界代庖；不能弱化监督职能，也不能替代业务活动的主体责任。违法违规、舞弊等事项不应通过业财融合解决。

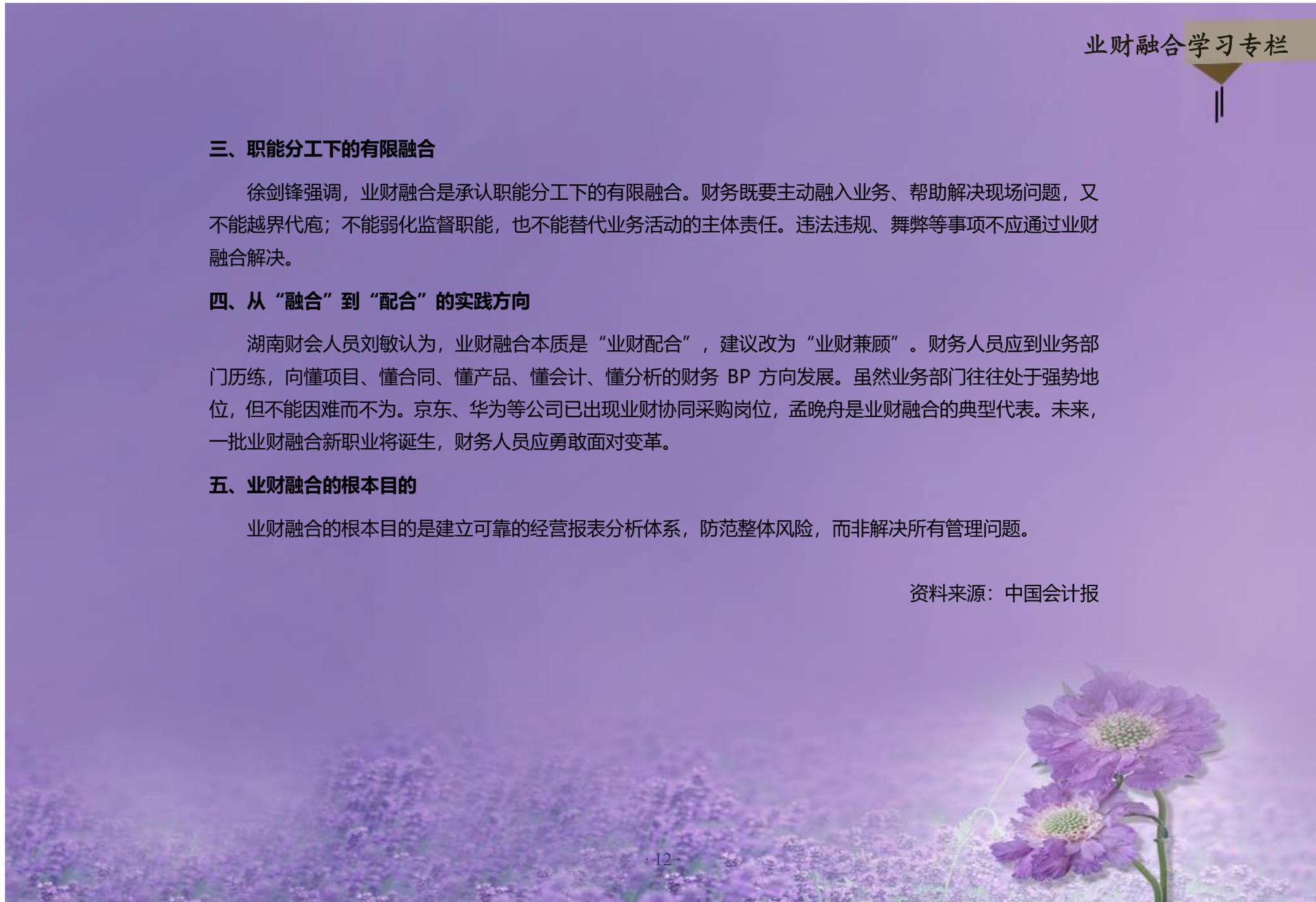
### 四、从“融合”到“配合”的实践方向

湖南财会人员刘敏认为，业财融合本质是“业财配合”，建议改为“业财兼顾”。财务人员应到业务部门历练，向懂项目、懂合同、懂产品、懂会计、懂分析的财务 BP 方向发展。虽然业务部门往往处于强势地位，但不能困难而不为。京东、华为等公司已出现业财协同采购岗位，孟晚舟是业财融合的典型代表。未来，一批业财融合新职业将诞生，财务人员应勇敢面对变革。

### 五、业财融合的根本目的

业财融合的根本目的是建立可靠的经营报表分析体系，防范整体风险，而非解决所有管理问题。

资料来源：中国会计报



## 山海寻梦，阔步前行：我的 2025 年营销攻坚之路

2025 年国内经济形势复杂多变，有机硅离型剂行业竞争日趋激烈。面对严峻市场环境，个人秉持着团队的“精准营销”“精准应用”理念，凭借科学营销与前瞻性布局，全力以赴，圆满达成公司业绩目标。

年初，个人通过市场研判，全面分析重点客户需求、自身优劣势及竞争对手动态，制定精细化的销售计划，为全年工作奠定基础。在回款管理上，谨遵公司管理规定，严控风险，签约前明确账期及逾期条款，出货后及时对账开票，提前提醒客户回款，通过专业沟通提升双方履约意识，确保资金回收顺畅。

此外，在跨部门联动中，与研发、生产等部门保持紧密协作，及时解决客户难题；同时通过内部培训、案例分析，提升个人的专业素养与实战能力。在客情维护上，通过定期拜访、电话回访及技术交流等方式，倾听客户需求，优化销售策略，以优质服务赢得客户信赖。

面对红海竞争，依托着公司领导灵活调整产品组合与定价策略，才能在高速涂布领域的差异化优势吸引客户，并与行业企业寻求合作共赢，实现资源互补。

习近平总书记在 2026 年的新年贺词中说到“山海寻梦，不觉其远；前路迢迢，阔步而行”。在未来的工作上，我将会保持马不停蹄的干劲，坚持科学营销的理念，深化协作、提升执行力，力争巩固并扩大市场份额，为公司高质量发展贡献更大力量！

营销中心 黄俊兴



## 履职成长，笃行不怠

回顾这一年的工作，我始终坚持脚踏实地、认真履职，在不断学习和实践中积累经验，对自身岗位职责和工作方向有了更加清晰的认识，整体收获颇丰。

2025年上半年，我主要负责项目预结算相关工作。工作中，我认真研读施工图纸，仔细核对工程量，规范完成数据核算及相关资料整理，严格按照甲方流程要求完成各项任务，努力确保数据准确、资料完整。通过这段时间的工作，我进一步熟悉了造价相关规范和项目流程，培养了严谨细致、认真负责的工作态度，也为下半年转向现场施工管理打下了坚实的专业基础。

下半年，我参与广东清远市“1#大宗商品交易储集数智仓地理与基础工程”和“1#大宗商品交易储集数智仓砖胎膜工程”的现场施工管理。在现场工作期间，我积极跟进施工进度，配合做好质量监督、安全巡查及日常协调工作，主动向领导和经验丰富的同事学习请教。在处理实际问题的过程中，我逐步熟悉了现场施工流程、关键工艺要点以及多方协调方式，个人综合业务能力得到了切实提升。

年底我有幸获得优秀新人奖，这份荣誉是公司对新人的鼓励与认可，更是对我今后工作的鞭策。我清醒认识到，自己在专业深度、现场统筹能力和问题处理经验上仍有不足。新的一年，我将继续保持谦虚踏实的作风，不断加强专业学习，提升业务水平，以更加认真负责的态度做好每一项工作，用实际行动回报公司的信任与培养。

化灌公司 谭榕桂



## 行稳致远 专业沉淀 服务升华

产品质量鉴定是服务于司法行政部门和社会，为了解决有争议性的专门性问题而逐渐形成的一种特殊的技术服务活动。

加入鉴定团队6年以来，日常工作的历练让我深刻体会到鉴定项目往往充满多样性、复杂性和不确定性，需在推进项目进程中对委托方持续提供高质量技术服务。在与委托方一次次的沟通解惑中，我都将其视为提升自身服务能力的宝贵契机。将专业、复杂的技术分析内容转化为委托方能轻松理解、有效运用的参考，展示我们团队在产品质量鉴定领域的专业性和严谨性。

进入司法鉴定行业，意味着承担更重的专业责任与社会期待。在日后的工作后我将始终保持对工作的热情与责任感，用专业的态度去面对每一个委托项目，不断完善服务流程，致力为公司成为各地区委托方心中最值得信赖的专业力量而努力。

中科认证管理中心 李思琪

