

中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主 编：吕智健

副主编：沈敏敏

执行编辑：徐巍



# 广化公司通讯

2025 年第 12 期（总第 279 期）

二〇二五年十二月



## 使 命

成为世界一流绿色化学产品制造商，检验检测及认证的行业领跑者

## 愿 景

成为具有核心竞争力的国际化科技公司

## 核心价值观

以人为本、追求卓越

## 企业精神

协同、创新、进取、求精

## 经营理念

不断提升核心竞争力和盈利能力



# 目 录

## 2026 年新年贺词

### 工作思考

聚集体合力，圆生产安全

浅析成本与费用控制

### 业财融合 学习专栏

从财务部和业务部的视角看业财融合的难点

### 青年焦点 访谈

于细微处见专业，于数据中显担当

做好销售团队的“枢纽”

关于个人与集体关系的若干思考

## 2025 年大事记



# 2026年新年贺词

各位员工、离退休同志、研究生同学：

岁序更迭，华章日新。时光的指针拨向了 2026 年的崭新时刻，我们站在继往开来的历史节点，谨向支持广州化学发展的各级领导和社会各界朋友致以美好的祝福，向辛勤耕耘在各个岗位上的同事们及家属致以诚挚的祝福和衷心的感谢，同时也向各位离退休同志们以及研究生同学们致以诚挚的问候和美好的祝愿！

2025 年是承前启后的关键一年，既是“十四五”规划的收官之年，也是为“十五五”时期奠定基础的关键一年。这一年，党和国家事业稳步推进，“十四五”规划各项主要指标顺利完成，GDP 稳步增长，高新技术制造业增长迅速，新质生产力得到快速发展，科技自立自强成果丰硕，量子计算机快速发展、AI 大模型吸睛全球、电磁弹射航母成功入列……这些成就的取得为“十四五”规划圆满收官奠定基础。今年，具有里程碑意义的中国共产党第二十届中央委员会第四次全体会议在北京胜利召开，会议审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划的建议》，擘画了 2026 至 2030 年国家发展的宏伟蓝图，明确了未来五年推动高质量发展、实现科技自立自强等战略目标，为高质量发展注入强劲动力。

2025 年，中科院广州化学有限公司（广州化学）面对复杂严峻的外部环境及自身转型发展的迫切需求，在中国科学院党组、国科控股党委、广州分院分党组的坚强领导下，按照国科控股“强化监管防风险，加快转化谋创新”的工作要求，深入落实公司“强战略、重创新、优人才、控风险”的工作思路，精研深耕、对公司各业务板块，深入分析新问题，贯彻落实新举措，推动广州化学平稳健康发展。





# 聚集体合力，圆生产安全

安全生产是化工企业的生命线，直接关系到员工生命健康、企业稳定发展及社会公共安全。2025年截至11月底，国科广化（南雄）新材料研究院有限公司在坚守安全底线的基础上，实现了生产经营与安全管理的双向提升，累计完成主剂1547吨、交联剂59吨、催化剂59吨、中间体140吨、化灌产品206吨、厌氧胶85.8吨的生产任务。这一“安全零事故、生产稳增长”的成绩，绝非个别人的功劳，而是全体员工凝心聚力、各部门协同作战的集体成果。现将本阶段安全生产工作及集体贡献情况总结如下：

## 一、筑牢思想根基：全员共识，凝聚安全发展合力

化工行业危险源集中、工艺复杂，安全意识的强弱直接决定安全工作的成败。本周期，我们始终将安全理念宣贯作为首要任务，构建了“全员参与、层层传导”的宣传教育体系，形成了上下同心的安全共识。

安全管理部牵头制定了系统性的安全培训计划，全年组织全员安全专题培训12场，班组安全培训6场，晨会安全培训176次，覆盖全员5700余人次。培训内容既包括《安全生产法》《危险化学品安全管理条例》等法律法规，也涵盖化工工艺安全、应急处置技能、特种设备操作等专业知识。培训过程中，技术骨干主动分享实操经验，老员工结合岗位案例解读安全风险，新员工积极提问交流，形成了“传帮带”的良好氛围。

生产车间每天晨会开展“每日安全十分钟”活动，生产领导、安全员带领全员观看安全视频、学习安全警示案例、背诵安全操作口诀，会后小程序答题；让安全知识融入日常工作，强化安全意识。正是全体员工主动学习、主动践行的集体自觉，为企业安全生产筑牢了思想防线。

管理层发挥“领头雁”作用，成立以总经理为组长的安全生产领导小组，每月召开安全工作例会，研究解决安全管理中的重大问题。领导小组带头落实“带班值班”制度，全年带班值守330余次，深入生产一线排查隐患、督导工作，为员工树立了“安全无小事”的榜样。

## 二、压实责任链条：全员担责，构建立体防控网络

化工企业安全责任重大，任何一个环节的疏漏都可能引发严重后果。本周期，我们打破“安全只是安全部门的事”的误区，建立了“横向到底、纵向到底”的责任体系，将安全责任细化到每个部门、每个岗位、每个人员，形成了全员担责、共同防控的工作格局。

生产部门作为安全与生产的“主战场”，严格落实“一岗双责”，将安全指标与生产任务同部署、同考核，在保障主剂、厌氧胶等多品类产品连续生产的同时，实现了各生产环节安全受控。车间主任牵头制定岗位安全操作规程，结合不同产品生产工艺特点组织员工开展专项风险辨识，共识别出主剂合成、厌氧胶灌装等关键工序风险点 50 处，逐一制定防控措施；班组长作为“兵头将尾”，每日对反应釜、灌装设备等岗位核心设施及作业环境进行细致检查，及时制止违章操作行为 23 起，确保生产任务在安全框架内有序推进，为 1547 吨主剂等产量目标的达成筑牢了现场第一道安全屏障。

设备部门承担着“设备安全保生产”的核心责任，针对主剂反应釜、丙烯酸盐、厌氧胶灌装线等不同生产设备的运行特性，组建了由 2 名技术骨干组成的专项设备维保组。2025 年完成了厌氧胶灌装机设备更新，主剂生产釜改造，催化剂稀释釜改造，丙烯酸盐灌装改造等多项工程。安全管理部则全程跟进生产流程，针对设备更新改造，试用，生产全流程，组织专项安全检查 12 次、综合检查 38 次，排查整改安全隐患 136 项，对整改情况跟踪督办，形成闭环管理。此外，后勤部门精准保障生产车间消防设施、应急物资供应，人事部门将安全表现与员工绩效考核及生产奖励直接挂钩，各部门各司其职、密切配合，构建起“安全护航生产、生产融入安全”的无死角防控网络，为生产任务圆满完成提供了全方位支撑。

### 三、攻坚重点任务：全员发力，破解安全核心难题

针对化工企业安全工作中的重点、难点问题，我们发动全员智慧，组建专项攻坚团队，以集体力量攻克安全难题，推动安全工作提质增效。

在“重大危险源管控及高产保障”专项工作中，生产保障部、生产管理部、安全部联合成立攻坚小组，针对主剂生产所用反应釜这一重大危险源，结合主剂多品种、高产需求开展全面评估与优化。技术人员通过调整反应参数、优化搅拌工艺，在提升主剂产量的同时降低了设备运行压力；生产人员严格执行“双人双锁”管理制度，规范原料投料、温度控制等关键操作流程，确保高产过程中工艺稳定；安全人员在反应釜区域安装智能温度、压力监控系统，实现危险源实时监测、异常报警。通过三方协同，既将重大危险源风险等级降至最低，又保障了主剂生产的连续高效，为该产品超额完成阶段性目标提供了关键支撑，相关管控模式也通过了上级部门的专项验收。

在“隐患排查治理护航生产”行动中，我们创新开展“全员找茬·护航高产”活动，鼓励员工以“主人翁”姿态排查身边隐患，对排查出隐患并避免生产中断的员工给予专项奖励。活动期间，主剂车间操作工在巡检中及时发现反应釜进料管道轻微泄漏隐患 12

处，避免了原料浪费及生产停工；维修电工针对厌氧胶灌装线电气线路老化等问题提出 8 项整改建议，保障了灌装设备连续运行；这些隐患的及时整改，有效避免了生产中断事故，为各品类产品产量目标的顺利达成提供了坚实保障，真正实现了“隐患排查人人参与、安全生产人人受益”。

在“应急能力提升”工作中，各部门共同参与组织开展应急演练 2 次。演练过程中，生产车间负责现场处置，医疗救护小组由医务室人员和经过培训的员工组成，负责伤员急救；疏散引导小组由行政人员牵头，负责人员撤离；通讯联络小组保障信息畅通，各小组密切配合、反应迅速，有效提升了企业应对突发事件的能力。在一次模拟“厌氧胶泄漏”应急演练中，全员仅用 20 分钟就完成了现场处置、人员疏散、伤员救治等全部流程，展现了强大的集体协作能力。

#### 四、存在不足与改进方向

在肯定集体贡献与工作成绩的同时，我们也清醒认识到存在的不足：一是部分员工岗位安全技能不够熟练，需要进一步强化实操培训；二是安全信息化建设仍有提升空间，部分设备的智能监控覆盖不够全面；三是跨部门协同在极端场景下的响应效率有待进一步优化。

针对这些问题，下一步我们将继续依托集体力量推进改进：由人事部门联合技术部门制定新员工“一对一”带教计划，安排老员工全程指导；设备部门牵头推进安全信息化升级，扩大智能监控覆盖范围；安全管理部组织开展跨部门联合应急演练，优化协同流程。

#### 五、总结：安全之路，集体同行

回顾本年度的安全生产工作，从思想引领到责任落实，从隐患排查到应急处置，每一项成果的取得都离不开全体员工的辛勤付出，离不开各部门的协同配合。安全生产没有旁观者，每个人都是主角；没有独角戏，只有集体舞。

未来，国科广化将继续秉持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，进一步激发全员参与安全工作的积极性和主动性，以更紧密的集体协作、更精准的安全管控，护航后续生产任务推进，扎实推进安全生产标准化、规范化建设，为企业高质量发展筑牢安全保障，为化工行业安全发展贡献力量。

国科广化 黄小华

## 浅析成本与费用控制

在日益激烈的市场竞争中，制造业企业要想在市场竞争中保持竞争优势并实现可持续发展，加强成本与费用控制显得尤为重要。有效的成本与费用控制能够降低产品成本，提高企业生产效率和资源利用率，提高市场竞争能力，促进企业加强内部控制，提高管理水平，降低经营风险，从而推动企业的持续健康发展，最终提高企业的盈利能力。

成本费用控制涉及企业日常生产运营活动的各个环节，包括原材料采购、生产制造、销售推广等，在这些管理活动中对各项成本与费用进行全面、精细的计划、组织、监督和调节，通过对各项成本费用的严格把控，减少不必要的支出，提高企业的经济效益。企业的成本与费用控制是一项系统工程，企业可以从以下多个方面入手，采取综合措施进行控制：

1. 优化采购管理：通过对采购流程的优化，精简不必要的环节，提高采购效率，降低采购过程中的成本。例如，采用电子采购平台，实现采购信息的快速传递和处理，降低采购的人力成本和时间成本。采用集中采购、多方比价、长期合同、期货交易等方式降低采购成本，锁定原材料价格；利用大数据分析预测市场价格趋势，适时调整库存策略。生产使用量大的原料，可实施集中采购，可以发挥规模优势，与供应商进行更有利的谈判争取更低的采购价格、更好的付款条件等。采购部门可以对贵金属铂市场行情进行充分调研，分析价格走势和供应情况，以便把握最佳采购时机。

2. 优化库存管理：通过控制库存数量，降低库存水平，提高库存周转率，可以减少库存积压资金占用和降低仓储成本，还可避免面临原材料贬值、损耗等风险，从而减少库存成本。

3. 优化生产流程，提高生产效率：通过优化生产流程，消除其中的浪费环节，通过培训和技术改造，提高员工的劳动生产率，降低单位产品的人工成本，通过精细化生产管理，降低不良品率。

4. 提高设备维护水平：定期对设备进行维护保养，延长设备的使用寿命，减少设备的故障率，从而降低设备的维修费用。

5. 提高能源利用效率：采用先进的节能技术和设备，如节能灯具等，提高能源的利用效率，减少能源的消耗，制定合理的能源使用计划，加强对能源使用的监测和管理，鼓励员工养成节能的好习惯，如随手关灯、关闭不必要的设备等，从而降低能耗成本。

6. 强化成本与费用控制体系：建立健全成本与费用控制体系，包括全面预算管理、成本核算、费用审批等流程，确保每一笔开支都经过合理评估、审批，实时监控各项成本费用变动，定期进行成本费用分析，识别成本、费用控制的关键点和改进空间。

1) 全面预算管理：通过编制全面预算，把各项预算分解到具体责任部门，明确各部门的成本与费用控制目标和合理控制标准，并定期进行预算执行情况的分析和评估，了解差异形成的原因、差异责任的归属，针对发现的问题提出相应的改进措施，并及时反馈到企业决策层，以便适时地采取对策，及时进行调整和改进。

2) 成本核算：建立健全成本费用核算体系，精准的归集每个产品或每个项目产品成本，准确计算产品成本，为成本控制提供可靠的数据支持。

3) 费用审批：坚持“当用则用，当省则省；该省的钱，一毛不拔；该用的钱，毫不吝惜”原则，按照公司的财务制度和内部控制等制度，关注费用的合理性和合规性、是否在部门的费用预算标准范围内，严格审批。

7. 回收利用副产品：生产过程中产生的副产品，比如双封头，可回收利用的循环使用，降低采购成本和处置成本。

8. 强化全员成本意识与激励机制：通过培训和教育，提高全体员工的成本费用控制意识，同时建立激励机制，鼓励员工在日常工作中寻找节约成本费用的机会，积极参与成本费用控制工作。

企业的成本与费用控制是企业生存与发展的基石。企业成本与费用控制涉及多个方面和环节，通过综合运用多方面的控制措施，企业不仅能够提升自身的盈利能力与市场竞争力，还能更好地适应外部环境的变化，实现企业可持续发展。

国科广化 吴永芳

在业财融合的实际推进过程中面临着多样化的挑战。其中业务部与财务部之间的摩擦是一大难题。为了理清双方的难点痛点，本次分享转引《管理会计知识汇》中的《从财务部和业务部的视角看业财融合的难点》（作者：魏山水），从中找到共识，形成合力，共同寻找融合之道。

## 从财务部和业务部的视角看业财融合的难点

不少CEO认为财务就是财务，业务就是业务。但在实际的企业管理过程中，财务与业务是完全融为一体。财务管理是企业经营管理的基础，能够为企业各项业务的发展提供支撑和保障。同时，业务管理直接推动着企业的业务经营，影响着财务管理工作的价值，两者融合对企业发展有着重要的意义。但是两者的融合并不容易，下面我们分别从财务部门和业务部门的视角分析这两者融合的难点。

### 1. 财务部门：业财融合的难点

以财务部门为视角展开，业财融合的难点主要表现在以下4个方面：

#### 第一：管理层对财务部门的定位不明确或定位在传统的会计核算层面。

具体表现在，有的管理层财务管理的意识比较淡薄，随意性较强，将财务部门当成一个简单地做记账、报账、出报表等工作的部门，并没有充分重视财务部门的作用。有的管理层把财务部门当成企业组织的一个辅助部门，没有意识到财务部门的价值。

#### 第二：业务部门比较强势，财务部门比较弱势，业务部门不理解财务部门的工作。

在大多数的企业经营管理中，业务部门显示出了其强势的存在。因为企业的组织、运营、发展都是围绕业务展开的。CEO也认为只有企业的业务经营到位，才能为企业赚取更多的利润，于是将企业的资金、人员、资源等都向业务部门倾斜，人为地弱化了财务部门的存在感。与此同时，业务人员其实也不懂得财务知识，既不知道财务需要什么，也不知道自己能提供什么。具体表现为以下两点：一是业务人员因为专业知识和水平的限制，不能理解财务管理的相关知识；二是业务人员没有深入财务部门中，所以他们不知道财务部门需要什么样的信息。

#### 第三：财务信息系统与其他管理信息系统没有集成，财务部门很难得到及时的业务信息。

企业有财务部门、业务部门、人力资源部门等多个部门，各部门形成一个完整的系统，它们既保持一定的独立性，又相互影响，共同作用。但不少企业的财务系统与其他管理信息系统没有集成，相互间是分散的、割裂的，因此财务部门很难得到及时的业务信息。

也就是说，业务部门和财务部门是独立工作的，它们根据各自的工作状态来选择和设计信息系统，这就导致部门间的数据难以融合，出现“信息孤岛”现象。直接表现为业务状况不能反映出财务部门的运行情况，同样，财务数据也不能实时地跟踪业务的运营管理。

#### **第四：财务人员本身的知识水平有局限，不懂战略、业务。**

不可否认的是，企业中的很多财务人员不能被称为真正意义上的财务管理工作者。受专业知识和自身认知水平的限制，他们并不懂企业经营的战略和业务，而只能被称为一个“算账先生”，或者只能执行单一的工作任务，如记账、报销、出报表、报税等。

企业要想实现业财融合，财务部门不仅要做好记账工作，还要根据企业的经营业务情况做好分析、预算和决策等工作，促进企业的主营业务发展。

### **2. 业务部门：业财融合的难点**

以业务部门为视角展开，业财融合的难点主要表现在以下3个方面：

#### **第一：业务部门与财务部门各自为政，不能实现融合。**

企业要想发展得好，业务部门应该与财务部门实现融合，两者融会贯通，让财务部门帮助业务部门实现预期的目标。现实是业务部门和财务部门常各自为政，并没有充分地实现融合。这样一来，财务部门不了解业务部门中的采购、生产、销售、存货等业务流程，也就无法提供帮助。

#### **第二：业务部门在与财务部门融合的过程中，阻碍了自身工作的开展。**

在财务部门与业务部门融合的过程中，财务部门的各种管理和控制不仅没有发挥促进作用，反而阻碍了业务部门的工作开展。但这并不意味着财务部门不应该与业务部门融合，而是要注意方法。首先，双方应该以尊重为前提进行融合，这样做更易于赢得对方的配合；其次，融合要循序渐进，而不是一蹴而就的。

#### **第三：财务部门太强势，让业务部门产生了被监视的不适感。**

这里指的是财务部门确实与业务部门相融合了，但是结果不仅没能帮助业务部门，反而阻碍了业务部门实现目标。原因在于财务部门在相互协作的过程中表现得过于强势，让业务部门产生了“财务部门是企业派来监视我们”的不适感，致使业务部门在与财务部门融合过程中束手束脚，难以自如地展开工作，甚至产生抵触情绪。

业务管理和财务管理在融合的过程中，要注意规避以上提及的难点，做到有序、有节、有效地融合。

## 于细微处见专业，于数据中显担当

财务工作没有惊天动地的壮举，却在日复一日的琐碎与严谨中，为企业的  
发展筑牢根基。财务日常工作是与数字为伴、与规则同行的坚守，每一个精准  
的数据，都是企业健康发展的“晴雨表”。

对财务工作有着双重的要求：细心加耐心。细节决定成败，这就需要我们  
的在日常工作中要明察秋毫，多观察，多思考，严谨细致。保持足够的耐心，不  
断调整和优化工作流程，以确保每一项数据都准确无误。

在这个充满挑战的财务领域，每一位从业者都承担着重要的责任和使命。  
只有通过持之以恒的细致管理、对政策的深入理解、以及严格执行的财经纪律，  
我们才能在纷繁复杂的数字世界中保持清醒头脑，守住财务工作的底线。

国科广化 刘怡希



## 做好销售团队的“枢纽”

在许多人的印象里，销售内勤或许是个处理单据、接打电话的简单角色。但当你深入了解后，才发现这个岗位是一个需要极高综合素质的“枢纽”，对于“如何做好”这个要求，我有着清晰的“三段论”。

“第一步是‘准’，这是生命的底线。”开门见山。订单录入零误差、合同条款清晰、库存数据精准，这是硬性要求，容不得半点马虎。“我们手上流过的是公司的信誉和真金白银，准确率必须是100%。”

“第二步是‘顺’，做流程的优化者。”在我看来，只会机械执行是远远不够的。从订单到发货的全流程，推动了客户信息表的标准化改革，做台账，减少出错率。“内勤不能当‘二传手’，要成为问题的‘终结者’，让销售同事跑市场时毫无后顾之忧。”

“第三步是‘暖’，成为有温度的连接器。”这是我理解的岗位精髓。首先要细心记录下重要客户的发货偏好，在关键时刻送上一句温馨提示。“销售在前线‘攻城略地’，我们就要在后方‘巩固人心’。一次及时的跟进，一句主动的解答，都能为公司赢得信任加分。”

国科广化 何珊珊



## 关于个人与集体关系的若干思考

古语言：“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”天下诸事，往往非一人之力能成，非一人之智能办，安评业务也不例外。

每份风险评估报告的背后，从来不是某个专家的“独奏”，而是一个团队的“交响乐”。从客户提出需求开始，业务人员的交流对接到实验设计和数据采集，以及方案优化和专家评审，这一切绝非一个人能做到的，每个人都在这场“交响乐”中承担了一个角色，相互协调合作，才能完成这场精美的“演出”。

无独有偶，中国乃至世界的发展都是这样的，当今世界发展的主题是开放、包容和合作，在合作中，即使是对手，也会有双双受益的时候。

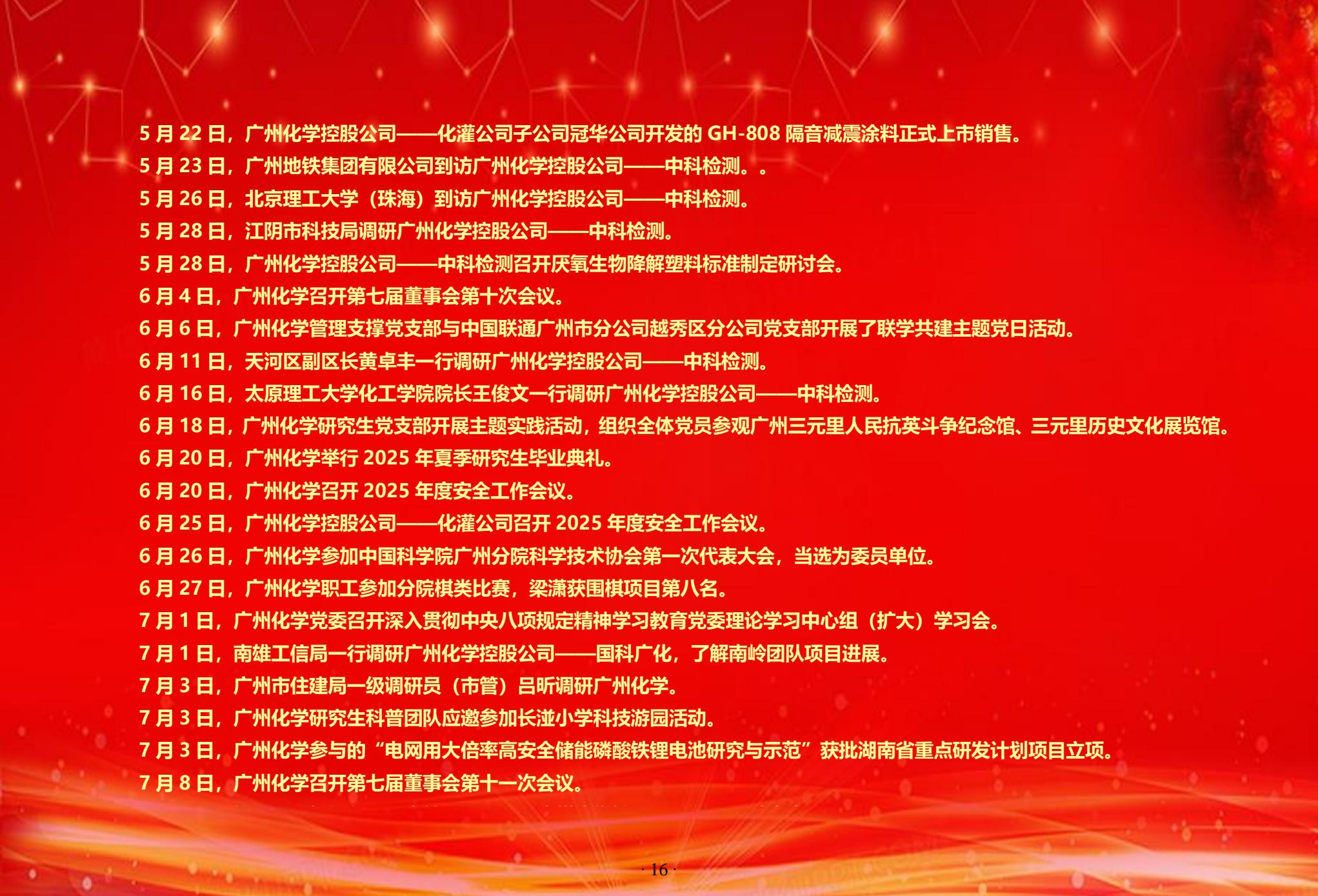
国科广化 杨荣超

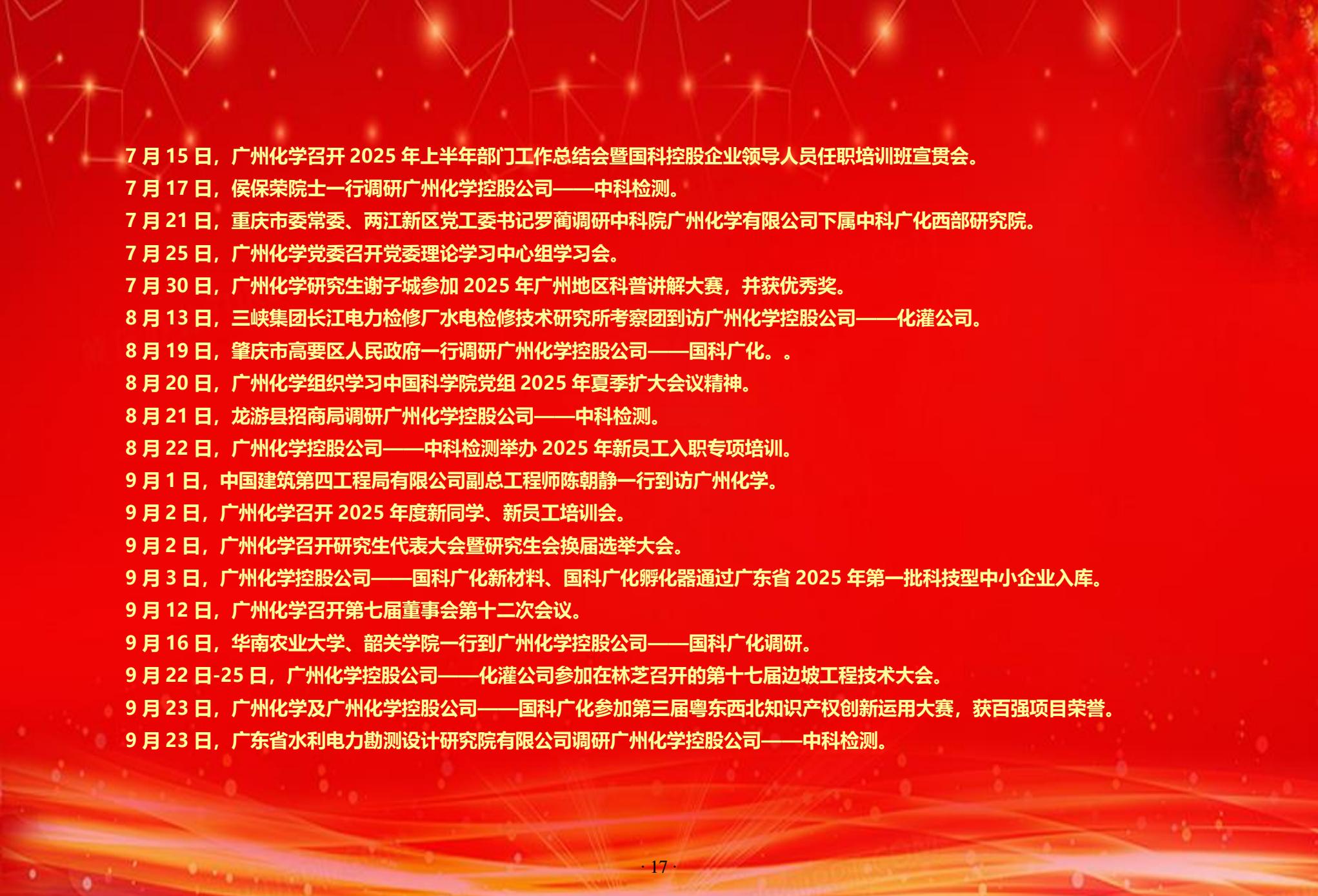


# 2025年大事记

- 1月9日，揭阳科技局、化学与精细化工广东省实验室揭阳分中心（榕江实验室）一行到访广州化学控股公司——国科广化。
- 1月16日，广州化学控股公司——国科广化举办2024年度总结大会与2025年企业年会。
- 1月17日，南雄市副市长赖永兴一行调研广州化学控股公司——国科广化。
- 1月22日，广州化学控股公司——化灌公司召开2024年度工作总结暨表彰大会。
- 1月22日，广州化学控股公司——中科检测召开2025年度工作会议。
- 1月26日，广州化学召开主题为“精研深耕聚势能 戢力同心启新程”的2025年度工作会议。
- 2月，广州化学化灌团支部荣获“全国五四红旗团支部”称号。
- 2月17日，广化美食苑装修后重新开业，进一步提升了餐饮服务的质量。
- 2月18日，江苏省盐南高新区党委书记、管委会主任唐高明一行调研广州化学控股公司——中科检测。
- 2月20日，广州地铁建设管理有限公司到访广州化学控股公司——中科检测。
- 2月26日，山东电力建设第三工程有限公司考察团到访广州化学控股公司——化灌公司。
- 2月28日，广州化学控股公司——化灌公司召开题为“精研深耕聚势能，优势互补开新篇”的2025年度分公司建设工作会议。
- 2月28日，广州化学参加广州分院2025年职工羽毛球（混合团体）比赛，广州化学代表队获第八名，中科检测代表队获季军。
- 3月6日，广州化学召开专题会议，学习贯彻国科控股年度工作会议精神，推动企业做强做优做大。
- 3月18日，广州市心理咨询师协会会长李幸民教授到访广州化学做“保持健康心态，绽放人生姿彩”心理讲座。
- 3月19日，重庆两江新区市场监督管理局副局长曹欢一行调研广州化学控股公司——中科检测。
- 3月21日，广州化学工会组织开展了职工健身健步行以及团队协作拓展活动。
- 3月24日，东莞市寮步镇经济发展局一行调研广州化学控股公司——中科检测。

- 3月25日，江苏省盐城市委书记周斌一行调研广州化学控股公司——中科检测盐城公司。
- 3月26日，广州化学团委开展“弘扬雷锋精神 美化社区环境”学雷锋志愿服务活动。
- 3月28日，广州化学研究生科普团队参加中国科学院广州分院组织的2025年广东省文化科技卫生“三下乡”主场活动，为助力“百县千镇万村高质量发展工程”贡献力量。
- 4月，广州化学化灌党支部获得“广东省直机关‘四强’党支部”。
- 4月，广州化学化灌团支部书记梁芳榕同志荣获“中国科学院优秀共青团干部”称号。
- 4月7日，广州化学召开主题为“精研深耕 聚势赋能”的2025年战略研讨会暨一季度经营工作分析会。
- 4月9日，天河区长兴街道办事处调研广州化学控股公司——中科检测。
- 4月10日，萍乡市科学技术局调研广州化学控股公司——中科检测。
- 4月15日，信宜市政府调研广州化学控股公司——中科检测。
- 4月21日，广州化学党委举办深入贯彻中央八项规定精神学习教育读书班。
- 4月24日，广州市天河投资集团有限公司调研广州化学控股公司——中科检测。
- 4月26日，广州化学召开第七届董事会第九次（年度）会议。
- 4月27日，广州化学召开2025年第一次（年度）股东会议。
- 5月，广州化学控股公司——化灌公司加入广州市天河区建筑业联合会，成为会员单位。
- 5月6日，广州化学党委委员、纪委委员、管理部门党员领导干部、控股公司负责人等参加国科控股党委举行的深入贯彻中央八项规定精神学习教育专家辅导暨工作推进会议。
- 5月7日，天河区委副书记、区长陈建荣一行调研广州化学。
- 5月9日，韶关工信局一行调研广州化学控股公司——国科广化。
- 5月17日-18日，广州化学研究生科普团队到广雅中学荔湾校区以及广雅中学花都校区参加中国科学院第二十一届公众科学日，广州化学获“优秀组织奖”。

- 
- 5月22日，广州化学控股公司——化灌公司子公司冠华公司开发的GH-808隔音减震涂料正式上市销售。
- 5月23日，广州地铁集团有限公司到访广州化学控股公司——中科检测。。
- 5月26日，北京理工大学（珠海）到访广州化学控股公司——中科检测。
- 5月28日，江阴市科技局调研广州化学控股公司——中科检测。
- 5月28日，广州化学控股公司——中科检测召开厌氧生物降解塑料标准制定研讨会。
- 6月4日，广州化学召开第七届董事会第十次会议。
- 6月6日，广州化学管理支撑党支部与中国联通广州市分公司越秀区分公司党支部开展了联学共建主题党日活动。
- 6月11日，天河区副区长黄卓丰一行调研广州化学控股公司——中科检测。
- 6月16日，太原理工大学化工学院院长王俊文一行调研广州化学控股公司——中科检测。
- 6月18日，广州化学研究生党支部开展主题实践活动，组织全体党员参观广州三元里人民抗英斗争纪念馆、三元里历史文化展览馆。
- 6月20日，广州化学举行2025年夏季研究生毕业典礼。
- 6月20日，广州化学召开2025年度安全工作会议。
- 6月25日，广州化学控股公司——化灌公司召开2025年度安全工作会议。
- 6月26日，广州化学参加中国科学院广州分院科学技术协会第一次代表大会，当选为委员单位。
- 6月27日，广州化学职工参加分院棋类比赛，梁潇获围棋项目第八名。
- 7月1日，广州化学党委召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育党委理论学习中心组（扩大）学习会。
- 7月1日，南雄工信局一行调研广州化学控股公司——国科广化，了解南岭团队项目进展。
- 7月3日，广州市住建局一级调研员（市管）吕昕调研广州化学。
- 7月3日，广州化学研究生科普团队应邀参加长湴小学科技游园活动。
- 7月3日，广州化学参与的“电网用大倍率高安全储能磷酸铁锂电池研究与示范”获批湖南省重点研发计划项目立项。
- 7月8日，广州化学召开第七届董事会第十一次会议。

- 
- 7月15日，广州化学召开2025年上半年部门工作总结会暨国科控股企业领导人员任职培训班宣贯会。
- 7月17日，侯保荣院士一行调研广州化学控股公司——中科检测。
- 7月21日，重庆市委常委、两江新区党委书记罗蔺调研中科院广州化学有限公司下属中科广化西部研究院。
- 7月25日，广州化学党委召开党委理论学习中心组学习会。
- 7月30日，广州化学研究生谢子城参加2025年广州地区科普讲解大赛，并获优秀奖。
- 8月13日，三峡集团长江电力检修厂水电检修技术研究所考察团到访广州化学控股公司——化灌公司。
- 8月19日，肇庆市高要区人民政府一行调研广州化学控股公司——国科广化。。
- 8月20日，广州化学组织学习中国科学院党组2025年夏季扩大会议精神。
- 8月21日，龙游县招商局调研广州化学控股公司——中科检测。
- 8月22日，广州化学控股公司——中科检测举办2025年新员工入职专项培训。
- 9月1日，中国建筑第四工程局有限公司副总工程师陈朝静一行到访广州化学。
- 9月2日，广州化学召开2025年度新同学、新员工培训会。
- 9月2日，广州化学召开研究生代表大会暨研究生会换届选举大会。
- 9月3日，广州化学控股公司——国科广化新材料、国科广化孵化器通过广东省2025年第一批科技型中小企业入库。
- 9月12日，广州化学召开第七届董事会第十二次会议。
- 9月16日，华南农业大学、韶关学院一行到广州化学控股公司——国科广化调研。
- 9月22日-25日，广州化学控股公司——化灌公司参加在林芝召开的第十七届边坡工程技术大会。
- 9月23日，广州化学及广州化学控股公司——国科广化参加第三届粤东西北知识产权创新运用大赛，获百强项目荣誉。
- 9月23日，广东省水利电力勘测设计研究院有限公司调研广州化学控股公司——中科检测。

9月25日，广州化学召开第七届董事会第十三次会议。

9月26日，广州化学召开领导班子个别调整宣布会，李满文任广州化学党委委员、纪委书记；党委副书记申智慧不再兼任纪委书记职务，兼任广州化学副总经理职务。

9月26日，广州化学召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育总结会。

9月30日，广州化学团委举办“庆国庆、升国旗”活动。

10月，广州化学控股公司——化灌公司与北京交通大学开展产学研合作，启动横向课题：轨道交通运营隧道渗漏水治理注浆材料研发。

10月14日，广州化学控股公司——化灌公司召开主题为“聚焦战略复盘，深化业财融合，赋能公司高质量发展”的2025年研讨会。

10月17日-19日，广州化学控股公司——化灌公司参加在杭州召开的岩土工程西湖论坛：岩土工程勘察技术及工程应用。

10月17日-20日，广州化学控股公司——化灌公司参加在保定市召开的第二十二次中国岩石力学与工程学术年会。

10月20日，广州绿色与功能建筑材料产业协会秘书长孙迪一行到访广州化学。

10月24日，南雄市副市长吴少华一行调研广州化学控股公司——国科广化。

10月24日，广州化学工会举办2025年公司在职职工与研究生扑克牌比赛。

10月25日，广州化学研究生团队荣获第三届中国科学院大学“科苑荟”暨第九届国际MBA马拉松接力挑战赛亚军。

11月，广州化学控股公司——化灌公司加入“黄埔建设”三协会，成为第一届会员单位。

11月1日，广州化学研究生科普团队参加中国科学院第八届科学节2025广州专场活动。

11月5日，广州化学召开党委理论学习中心组（扩大）学习会，专题学习党的二十届四中全会精神。

11月6日，河南省南水北调运行保障中心副主任赵南一行到访广州化学控股公司——化灌公司。

11月7日，长三角国家技术创新中心管委会调研广州化学控股公司——中科检测。

11月10日，广州化学产品缓释型聚醚接枝减水剂、高强型抗菌瓷砖胶，广州化学控股公司——国科广化产品耐热型铂金催化剂获得“名优高新技术产品”认定。

- 11月12日，广州化学控股公司——化灌公司总经理李士强带领科创中心一行到访中水珠江规划勘测设计有限公司。
- 11月13日，中国科学院科技创新发展中心副主任吴建国、怀柔科学城管委会成果转化处处长杨惠芬调研广州化学。
- 11月14日，包头市九原区副区长李晨伟调研广州化学。
- 11月17日，广州化学产品-航空厌氧胶 20254400006249.0，广州化学控股公司——国科广化产品-高速无溶剂有机硅离型剂 20254400006369.6、高活性铂金催化剂 20254400006494.2 获得“国家专利密集型产品”认定。
- 11月20日，广州化学通过2025年度省级企业技术中心复核评价。
- 11月21日，濮阳市政府驻深圳联络处调研广州化学控股公司——中科检测。
- 11月21日至23日，广州化学控股公司——化灌公司受邀参加第十八次全国水利水电地基与基础工程学术交流会，总经理李士强作《增韧增强型丙烯酸盐灌浆材料研制及应用》专题报告。
- 11月25日，广州化学研究生部开展2025年研究生座谈会。
- 11月26日，包头市工商业联合会主席陈冰一行调研广州化学。
- 11月26日至12月7日广州化学研究生参加中国科学院大学化学科学学院2025年元素跑主题活动，荣获团体赛二等奖。
- 11月28日，天河区政协副主席曹利元一行调研广州化学。
- 11月28日，广州化学研究生徐天翼、周钰荣获中国科学院2025年科普讲解大赛优秀奖。
- 12月，广州化学控股公司——中科检测赖华杰同志被授予“九三学社创建80周年全国优秀社员”称号。
- 12月，广州化学在江西大余钨矿、云浮琉璃矿调研绿色矿山建设相关技术。
- 12月4日-5日，广州化学控股公司——化灌公司参加广东省岩土力学与工程学会主办的2025年度粤港澳大湾区岩土工程“六新”技术交流大会，总经理助理、科创中心主任韦代东作《增韧增强型丙烯酸盐灌浆材料研制及应用》专题报告。
- 12月5日，南雄市税务局一行调研广州化学控股公司——国科广化。
- 12月6日，广州市政协妇界委员、广州市湾区新经济女科创家协会调研广州化学控股公司——中科检测。

- 
- 12月10日，广州化学中科检测党总支与人保财险珠江公司党支部开展“金融赋能科技”共建。
- 12月13日，内蒙古电力（集团）有限责任公司到访广州化学控股公司——化灌公司。
- 12月15日，广州化学控股公司——中科检测及2名员工获2025年广东省轻工业联合会科技奖。
- 12月19日，广东省创业投资协会名誉会长李春洪一行调研广州化学控股公司——中科检测。
- 12月22日，广州化学召开第七届董事会第十四次会议。